

Journal électronique externe de l'UPPA  
A consulter sur place.

Version en ligne sur le site internet :

<http://www.univ-pau.fr/newsletter>

Abonnement gratuit en ligne.



## UNIVERSITÉ DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR

### Lettre de l'UPP@ - n°15 - 30 mai 2011

[Abonnement](#) | [Désabonnement](#) | [Archives](#) | [Envoyer à un contact](#)



#### A la une

[Insertion professionnelle des étudiants de l'UPPA : 78% des diplômés de masters sont en emploi !](#)

*Enquête réalisée 30 mois après l'obtention de leur diplôme.*

*En décembre 2010, l'Observatoire des étudiants a réalisé une enquête sur l'insertion professionnelle des diplômés de l'ensemble des 50 masters proposés à l'UPPA en 2007/2008, dans les domaines du droit, de l'économie, de la gestion, des lettres, langues, sciences humaines et sociales, du sport et des sciences. Sur les 863 diplômés*



- [Soutien financier de la communauté des communes de Lacq](#)



#### Arts, lettres, langues, sciences humaines, sport

[Pau - Géographie : colloque \*Géographie, langue et textes littéraires : regards croisés sur l'imaginaire géographique\*, les 10 et 11 juin 2011](#)

[...] Ces deuxièmes rencontres franco-espagnoles (laboratoire SET-UPPA / Groupe AXEL-université de Saragosse) [...] ont pour objectif d'apporter une contribution supplémentaire au vaste domaine de la recherche en géographie littéraire.[...]

[Tarbes - Sport : 3 étudiants en master \*Expert en préparation physique et mentale\* sélectionnés pour les championnats d'Europe et du monde de canoë et de kayak slalom](#)

[...] Aux côtés de Tony Estanguet ou de Fabien Lefèvre,[...] Etienne Daille, Caroline Loir et Oriane Rebours ont été sélectionnés. [...]

[Pau - Géographie : master métiers de l'enseignement "identifier et valoriser les compétences"](#)

[...] Dans le cadre de la réforme de la formation aux métiers de l'enseignement, le master professionnel a créé de nouvelles unités d'enseignement (UE) dont une, tout à fait originale, appelée « L'histoire-géographie dans le champ professionnel : évaluer ses compétences. [...]



#### Sciences et technologies

[Pau - Sciences : remise du diplôme de docteur aux 42 étudiants de la promotion 2010.](#)

L'école doctorale des sciences exactes et leurs applications (ED SEA) a invité le samedi 21 mai 2011, les docteurs de la promotion scientifique 2010 à recevoir

concernés par l'enquête, 85% ont répondu, soit un excellent taux de réponse.

Des emplois stables et qualifiés, principalement localisés dans le Sud-Ouest.

[Lire la suite](#)

officiellement leur diplôme de docteur des mains de M. Métras, parrain de la promotion. [...]

Les 11ème journées de l'ED SEA auront lieu les jeudi 9 et vendredi 10 juin 2011 : [...] vous pourrez découvrir les recherches actuellement menées dans les laboratoires de l'UPPA par les doctorants.

[Pau/Anglet - Biologie : programme Erasmus Pollution en Europe : gestion durable des sites contaminés, du 27 mai au 10 juin 2011](#)

[...] S'appuyant sur de nombreux experts internationaux, l'EIP vise à former des étudiants de niveau master, futurs acteurs de l'environnement et de l'aménagement territorial, aux problématiques de la gestion durable des sites contaminés en Europe. [...]

[Bayonne - IUT : conférences et ateliers TICE et pédagogie, les 14 et 15 juin 2011](#)

[...] Deux journées entières consacrées aux technologies de l'information et de la communication pour l'éducation et à la pédagogie universitaire.

Le programme offre deux matinées de conférences et deux après-midi d'ateliers.[...]



**Droit, économie, gestion**

[Bayonne/Pau - IAE : la santé au coeur des débats lors d'un séminaire du CREG, le Centre de recherche et d'études en gestion de l'UPPA](#)

[...] La séance a porté sur les problématiques actuelles en management de la santé. Les présentations ont été axées sur les questionnements suscités par l'évolution et les réformes du secteur hospitalier. [...]



**Agenda de la quinzaine**

- 30.05 - Pau -17h : remise du diplôme aux lauréats de licence de physique-chimie (UFR sciences)

**LA LETTRE DE L'UPP@** - Lettre d'information externe de l'Université de Pau et des Pays de l'Adour - Directeur de publication : Jean-Louis Gout  
 Rédacteur en chef : Véronique Duchange - Secrétariat de publication : Laurence Gadeau - Webmaster : Emilie Montméjean - Crédit photos UPPA  
 Ont également participé à ce numéro : Julien Bois, Estelle Bouillercce, Emmanuelle Cargnello-Charles, Christine Cagnon, Gaëlle Deletraz, Fanny Dubrel, Valérie Mengelatte, Jacqueline Petitbon.  
 Prochaine parution prévue le mardi 14 juin 2011.



## UNIVERSITÉ DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR

### Insertion professionnelle des étudiants de l'UPPA : 78% des diplômés de masters sont en emploi !

En décembre 2010, l'Observatoire des étudiants a réalisé une enquête sur l'insertion professionnelle des diplômés de l'ensemble des 50 masters proposés à l'UPPA en 2007/2008, dans les domaines du droit, de l'économie, de la gestion, des lettres, langues, sciences humaines et sociales, du sport et des sciences. Sur les 863 diplômés concernés par l'enquête, 85% ont répondu, soit un excellent taux de réponse.

Les résultats de l'enquête, réalisée 30 mois après l'obtention de leur diplôme, montrent une bonne insertion professionnelle des diplômés de masters, toutes disciplines confondues.

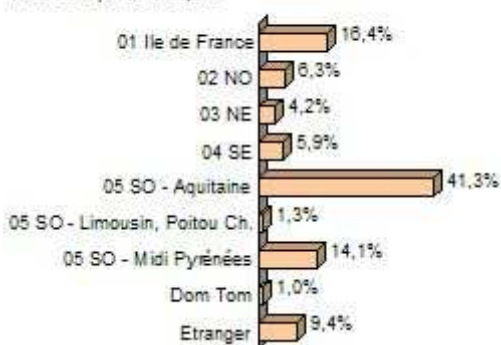
#### Des emplois stables et qualifiés, principalement localisés dans le Sud-Ouest :

78% des étudiants sont en emploi ; 68% d'entre eux occupent un emploi stable ; 83% ont un emploi de catégorie intermédiaire ou supérieure ; 50% ont un salaire net mensuel (hors primes) supérieur à 1 600€.

**Situation géographique des emplois occupés :** pour 46% dans le Sud-Ouest, pour 18% en Ile-de-France, et pour 16% en Midi-Pyrénées.

#### Situation géographique

Taux de réponse : 91,3%



**Secteur d'activité :** 36% dans le secteur de l'administration publique, l'enseignement, la santé humaine et l'action sociale ; 29% dans le secteur des services.

Par ailleurs, 67% des répondants en emploi ont déclaré que leur master a joué un rôle dans l'obtention de leur emploi.

#### Un délai d'accès à l'emploi court

50% des répondants ont trouvé leur 1er emploi **en moins de 5 mois** après avoir obtenu leur master.

**Poursuite d'études en doctorat :** 10% des répondants sont en études 30 mois après l'obtention de leur master,

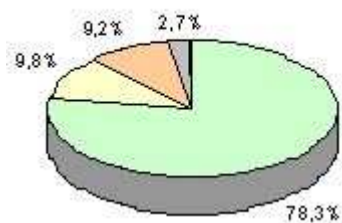
dont 63% en doctorat.

Pour en savoir plus, les résultats complets sont disponibles sur le site de l'ODE : <http://ode.univ-pau.fr>, rubrique "Insertion professionnelle", "Bac+5 - Masters".

#### Situation au 01/12/2010

Taux de réponse : 100,0%

En emploi	573	78,3%
En études	72	9,8%
Recherche d'emploi	67	9,2%
Inactif	20	2,7%
Total	732	100,0%



[Retour à la lettre](#)



## UNIVERSITÉ DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR

### Soutien financier de la communauté des communes de Lacq

---

La communauté des communes de Lacq et l'université de Pau et des Pays de l'Adour viennent de signer une convention de partenariat pour la période 2011-2014. **La CCL accordera à l'UPPA une subvention globale pour ces quatre années de 320 000 euros.**

La CCL apportera son soutien **aux équipes et aux programmes de recherche de l'UPPA** en accompagnant les projets de recherche et allocations de thèse dont les thématiques seront liées :



- à l'exploration et à l'exploitation du sous-sol : hydrocarbure, stockage CO2, génie pétrolier... matériaux pour l'énergie (thématiques du pôle de compétitivité AVENIA),
- à la chimie fine,
- aux nanotechnologies,
- aux matériaux,
- à l'environnement,
- au développement et à l'aménagement du territoire.

La CCL souhaite également soutenir les **actions de valorisation de la recherche et de transfert de technologies**, en lien avec le développement économique du bassin de Lacq.

[Retour à la lettre](#)

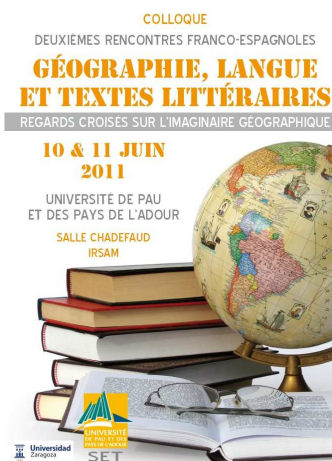


## UNIVERSITÉ DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR

### Pau - Géographie : colloque "Géographie, langue et textes littéraires : regards croisés sur l'imaginaire géographique", les 10 et 11 juin 2011

Axé sur les liens entre géographie, langue et textes littéraires, ces deuxièmes rencontres franco-espagnoles (laboratoire SET-UPPA / Groupe AXEL-université de Saragosse) **Géographie, langue et textes littéraires : regards croisés sur l'imaginaire géographique** ont pour objectif d'apporter une contribution supplémentaire au vaste domaine de la recherche en géographie littéraire. Dans le cadre de cette manifestation, il s'agira d'interroger la notion d'imaginaire géographique, plus particulièrement dans le cadre des romans des XIXème et XXème siècles.

Les travaux, présentés en français et/ou en espagnol, aborderont de préférence les approches géographiques des textes littéraires. À travers une approche fondamentalement interdisciplinaire, l'objectif est de mieux cerner les contours de cette géographie nouvelle, alternative, que la littérature produit de l'intérieur et qui participe d'un décloisonnement scientifique propre à mettre en évidence d'autres lectures possibles de l'espace géographique. En effet, nous pensons qu'il est possible aussi d'appréhender le monde dans lequel nous vivons par le biais de l'imaginaire géographique tel qu'il se manifeste en particulier dans les romans.



Ce colloque propose plus de 40 communications (complétées de table rondes), proposées par des chercheurs principalement espagnols et français, issus de nombreuses disciplines. Il se tiendra à l'IRSAM, les 10 et 11 juin 2011.

Deux sessions auront lieu en parallèle et traiteront, entre autres, des « Espaces vécus, espaces perçus et espaces représentés en littérature », de « L'imaginaire des lieux : quand le roman travaille l'espace géographique » ou encore des « Espaces rêvés, espaces fantasmés, espaces réinventés. L'imaginaire des lieux en littérature ». De quoi rêver, voire voyager intérieurement, et réfléchir.

Toutes les informations pratiques sont disponibles depuis le site web : <http://web.univ-pau.fr/RECHERCHE/SET/IMAGINAIRE>

[Retour à la lettre](#)



## UNIVERSITÉ DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR

### Tarbes - Sport : 3 étudiants en master "Expert en préparation physique et mentale" sélectionnés pour les championnats d'Europe et du monde de canoë et de kayak slalom

Les 5, 7 et 8 mai derniers, se sont déroulées, aux stades d'eaux vives de Pau, les courses de sélections des équipes de France de canoë et de kayak slalom pour les compétitions internationales de l'été, **le championnat d'Europe et le championnat du monde**.

Aux côtés de Tony Estanguet ou de Fabien Lefèvre, les stars de la discipline, plusieurs étudiants de l'UPPA ont participé à ces sélections. Trois d'entre eux, **Etienne Daille, Caroline Loir et Oriane Rebours**, qui étudient au sein de la même promotion en 1ère année de master « Expert en préparation physique et mentale » (master EPPM), à l'UPPA (campus de Tarbes), ont été sélectionnés.

Si les cours sont directement en lien avec leur quotidien d'athlètes de haut niveau, concilier étude et entraînement bi-quotidien n'est pas chose facile. Ces étudiants, comme tous ceux qui bénéficient du statut de sportif de haut niveau, sont dispensés d'assiduité pour certains cours et, en cas d'incompatibilité avec leur planning de compétition, ils peuvent également disposer d'une session d'examen organisée spécialement pour eux. Par ailleurs, la nature même de la formation rend les enseignants particulièrement sensibles aux difficultés rencontrées par ces étudiants à part. Ainsi, le mode de scolarité adapté au sein de ce master semble avoir réussi à nos étudiants qui ont facilement validé leurs examens du premier semestre. Côté sportif, là encore, la réussite est presque totale puisque **tous les trois vont porter les couleurs de la France cet été**, en catégorie senior pour Caroline Loir (canoë et kayak) et chez les moins de 23 ans pour Oriane Rebours (canoë) et Etienne Daille (kayak).

Souhaitons-leur que les succès à venir cet été résonnent avec la réussite des examens de fin d'année et l'accession en 2ème année de master !

L'année 2012 s'annonce également bien remplie puisqu'ils seront en **course pour la sélection aux Jeux Olympiques de Londres et l'obtention du master**.

#### Palmarès d'Etienne Daille :

- **Championnat d'Europe Junior 2007** (Cracovie, Pologne) :  
1er en course par équipe  
3ème en individuel
- **Championnat d'Europe Moins de 23 ans 2010** (Leipzig, Allemagne) :  
1er en course par équipe  
4ème en individuel
- **Pré-championnat du Monde 2011** (Bratislava, Slovaquie, août 2010) :  
5ème



Etienne Daille

- **Classement mondial :**  
12ème de l'année 2010
- **Autres podiums internationaux :**  
1er au Dutch Open, Octobre 2010 (Pays-Bas)  
2ème ICF Ranking Series de Tacen (2010, Slovénie)  
2ème ICF Ranking Series de Bourg-St-Maurice (2010, France)  
3ème ICF Ranking Series de Pau (Mai 2011)  
3ème au Wave Festival (2009, Rép. Tchèque)

### Palmarès de Caroline Loir :

- **Championnats du Monde Slalom**  
2010 4ème senior en canoë monoplace à Tacen (Slovénie)  
2009 médaille d'argent en démonstration canoë senior à la Seu de Urgell (Espagne)  
2007 5ème universitaire kayak à Bratislava (Slovaquie)  
2006 3ème junior en kayak par équipe à Solkan (Slovénie)
- **Championnats d'Europe Slalom**  
2010 3ème senior en canoë monoplace senior à Bratislava (Slovaquie)  
6ème -23ans en kayak monoplace à Markleeberg (Allemagne)  
2009 2ème -23ans en kayak par équipe à Mikulas (Slovaquie)
- **Courses Internationales Slalom**  
2010 11ème senior en kayak, Coupe du Monde de Prague (République Tchèque)  
2009 vainqueur des pré-mondiaux senior à Tacen (Slovénie) en canoë  
1er canoë senior, course de classement international de l'Argentière la Bessée  
1er en canoë et 8ème en kayak senior, course de classement international de Foix
- **Championnats de France Slalom**  
2010 2ème senior en canoë et en kayak à Bourg St Maurice  
2009 2ème senior en canoë et 4ème en kayak à L'Argentière la Bessée  
2008 vainqueur de la coupe de France senior en kayak à Cergy Pontoise  
3ème au classement général des coupes de France  
2006 3ème junior en kayak à Bourg St Maurice



Caroline Loir

### Palmarès de Oriane Rebours :

- **Canoë :**  
Déc 2009 : montée en nationale 1  
Aout 2010 : 3ème de la finale nationale 1 à Bourg saint Maurice  
Fév 2011 : 3ème à la nationale 1 de Lannion  
Fév 2011 : 3ème à la nationale 1 de Lannion  
Mars 2011 : 2ème à la nationale 1 de Cergy Pontoise  
Mars 2011 : 3ème à la nationale 1 de Cergy Pontoise  
Mai 2011 : sélection en équipe -23 ans
- **Kayak :**  
2009 : montée en nationale 1  
2009 : 5ème de la finale N1 à Foix  
2010 : 11ème N1 Roches du Diable  
2010 : 12ème N1 Huningue  
2010 : 12ème N1 L'argentière la Bessée  
2011 : 15ème N1 Cergy Pontoise



Oriane Rebours

### A noter :

- Paul Boussemart (en 2ème année master EPPM), dans le cadre de ses stages de 1ère et 2ème années, a assuré la préparation physique de Fabien Lefèvre (médaillé olympique à Pékin) et de Denis Gargaud ; ces deux athlètes ont



gagné leur place en équipe de France individuellement en kayak et canoë mais également ensemble en canoë biplace ;

- Pauline Guiet, étudiante en licence administration économique et sociale à l'UPPA, gagne également son ticket pour l'équipe de France des moins de 23 ans.

[Retour à la lettre](#)



## UNIVERSITÉ DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR

### **Pau - Géographie : master métiers de l'enseignement "identifier et valoriser les compétences"**

---

Dans le cadre de la réforme de la formation aux métiers de l'enseignement, le master professionnel « Métiers de l'enseignement en histoire-géographie » a créé de nouvelles unités d'enseignement (U.E.) dont une, tout à fait originale, appelée « L'histoire-géographie dans le champ professionnel : évaluer ses compétences, valoriser ses acquis ». Elle a été co-construite par les équipes pédagogiques et le SCUIO-IP (service commun universitaire d'information, d'orientation et d'insertion professionnelle) et a pour objectifs d'aider les étudiants à :

- identifier les compétences acquises dans le cadre de la formation d'enseignant et dans d'autres domaines d'expériences,
- identifier les compétences transférables,
- repérer des champs d'application autres que l'enseignement.

Fondée sur la méthodologie « bilan-projet-action », cet enseignement propose aux étudiants de faire le point sur leurs connaissances et leurs compétences, de travailler la méthodologie d'élaboration de projet professionnel et d'apprendre à valoriser leurs compétences pour les communiquer. Ce travail est, entre autre, réalisé à l'aide de l'outil numérique « Portefeuille d'expériences et de compétences » (PEC).

Proposées à l'issue des épreuves écrites du CAPES et avant les résultats de l'admissibilité, 28 étudiants ont suivi ces interventions en novembre et décembre 2010 pour une durée de 10h. Un enseignant-chercheur et trois professionnels du SCUIO-IP ont mis en place et animé les séances. Les étudiants de ce master 2 ont ainsi pu suivre trois temps de travail :

- une prise de conscience des compétences acquises dans leur parcours de formation et lors d'autres expériences, accompagnée par un enseignant-chercheur de chacune des disciplines (histoire et géographie) et des professionnels du SCUIO-IP,
- une sortie terrain organisée à la mairie d'Oloron-Sainte-Marie, tournée vers la rencontre avec des professionnels exerçant dans les domaines de l'architecture, du patrimoine, de l'action culturelle, des métiers du livre afin d'élargir les perspectives professionnelles vers des métiers ouverts aux diplômés d'histoire et de géographie,
- un accompagnement individuel à l'utilisation du portefeuille d'expériences et de compétences (PEC) afin de débiter l'élaboration de leurs fiches PEC.

Cette U.E., qui a été pensée comme une parenthèse dans le temps du concours, a permis aux étudiants de prendre conscience de leurs compétences et des possibilités d'application dans d'autres domaines professionnels ; pour certains d'entre eux, d'envisager avec plus de sérénité d'autres perspectives professionnelles s'ils ne peuvent accéder au métier de professeur.

A la suite d'une évaluation très positive des étudiants, l'UE sera de nouveau proposée l'an prochain après quelques ajustements.



## UNIVERSITÉ DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR

### Pau - Sciences : remise du diplôme de docteur aux 42 étudiants de la promotion 2010

#### Remise officielle des diplômes de docteur



L'école doctorale des sciences exactes et leurs applications (ED SEA) a invité le samedi 21 mai 2011, les 42 docteurs de la promotion scientifique 2010 à recevoir officiellement leur diplôme, à l'UFR sciences et techniques de Pau.

Etaient également invités à participer à cette remise des diplômes tous les anciens docteurs du secteur scientifique de l'université, pour lesquels l'UPPA vient de créer un *Annuaire des docteurs*. Sur les 1037 docteurs de l'UPPA, plus de 600 se sont déjà inscrits dans cet annuaire.

M. Gout président de l'université, M. Amara vice-président du conseil scientifique et M. Marin, directeur de l'E.D. ont accueilli l'ensemble des participants. M. Franck Métras, président honoraire de l'UPPA et directeur scientifique de la technopole Hélioparc, était le parrain de la promotion.

Une centaine de personnes était présente pour accompagner les nouveaux docteurs de la promotion 2010 : ceux-ci ont présenté leur parcours et projet professionnel avant de recevoir leur diplôme des mains de M. Métras.

Les représentants des collectivités territoriales étaient également présents et ont témoigné encore une fois de leur fort soutien à l'UPPA.



M. Amara, M. Gout et M. Métras

#### Journées de l'école doctorale des sciences exactes et leurs applications

Les 11ème journées de l'ED SEA auront lieu les jeudi 9 et vendredi 10 juin 2011 à l'UFR sciences et techniques à Pau.

Si vous souhaitez découvrir quelles sont les recherches actuellement menées dans les laboratoires de l'UPPA, vous pouvez venir assister librement aux exposés qui seront présentés par les doctorants qui sont actuellement en 3ème année de thèse. Ces exposés seront faits cette année en langue anglaise.

Possibilité vous est également offerte de venir, le jeudi après-midi, voir les posters des doctorants en 2ème année. Ces grandes affiches exposeront leurs travaux et les doctorants seront présents pour vous expliquer de vive voix l'objet de leurs recherches ainsi que les perspectives ouvertes.



## UNIVERSITÉ DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR

### **Pau/Anglet - Biologie : programme Erasmus "Pollution en Europe : gestion durable des sites contaminés", du 27 mai au 10 juin 2011**

---

L'université de Pau et des Pays de l'Adour participe à l'EIP (Erasmus intensive program) **Pollution en Europe : gestion durable des sites contaminés** au travers du master de biologie. Ce programme se déroulera du 27 mai au 10 juin 2011 sur les sites de Pau (UFR sciences et techniques, IPREM) et de Anglet (UFR sciences et techniques de la côte Basque).

S'appuyant sur de nombreux experts internationaux, l'EIP vise à former des étudiants de niveau master, futurs acteurs de l'environnement et de l'aménagement territorial, aux problématiques de la gestion durable des sites contaminés en Europe.

L'Europe possède plus de 2 millions de sites contaminés sur son territoire. Depuis quelques années, la gestion de ces sites s'oriente vers une gestion durable intégrant les aspects techniques, environnementaux et sanitaires mais également les aspects économiques et sociaux. Plusieurs projets de recherche visent notamment à estimer la durabilité et la faisabilité de différents modes de gestion de sites pollués. L'approche de l'EIP "Gestion durable des sites contaminés" est multidisciplinaire, et traite de la gestion de sites contaminés sous les angles scientifiques, économiques et sociologiques.

Les objectifs spécifiques sont d'apporter aux étudiants des connaissances sur les différents types de polluants (métaux lourds, HAP, PCB, radio-éléments, pesticides, dioxines, produits pharmaceutiques, etc.), leur diagnostic en milieu terrestre et aquatique, ainsi que les techniques de remédiation (bioremédiation, traitements chimiques). Les objectifs intègrent également la gestion des sites contaminés (impact sociologique, aspect économique, aménagement du territoire, reconversion de friches) et des risques environnementaux et sanitaires. Enfin, l'évolution des réglementations dans les différents pays européens, l'intégration des particularités régionales et nationales et les moyens de prévention possibles sont également des aspect qui seront traités lors de ce programme Erasmus.

L'enseignement dispensé au cours des 15 jours de l'EIP comprend des cours magistraux et conférences, des études de cas et des visites de terrain. Les objectifs de ce programme sont de donner aux étudiants les outils nécessaires pour mener à bien la gestion d'un site contaminé, du diagnostic de la pollution à la réhabilitation du site.

**Source :** Erasmus intensive program *Pollution en Europe : gestion durable des sites contaminés*

[Retour à la lettre](#)



## UNIVERSITÉ DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR

### Bayonne - IUT : conférences et ateliers TICE et pédagogie, les 14 et 15 juin 2011

Les 14 et 15 juin 2011, l'IUT de Bayonne Pays Basque organise les journées IUTice 2011. Deux journées entières consacrées aux technologies de l'information et de la communication pour l'éducation et à la pédagogie universitaire. Le programme, établi en collaboration avec le CRATICE de l'UPPA, offre deux matinées de conférences et deux après-midi d'ateliers.

La matinée du 14 sera dédiée aux réalisations internes à l'UPPA et à l'IUT. Les enseignants témoigneront de leurs expériences : projets d'innovation, médiatisation de leurs ressources et création de modules en formation ouverte et à distance (FOAD). L'après-midi, des ateliers au choix seront proposés en simultanée avec des thèmes spécifiques :

- cas concrets d'utilisation des TICE, gestion des ressources media à l'UPPA,
- tutorat à distance,
- créer et valoriser ses ressources avec l'ut en ligne,
- scénarisation pédagogique.

La matinée du 15 juin, sera consacrée à l'intégration des TICE dans la pédagogie universitaire. Animées par Marcel Lebrun (directeur de l'Institut de pédagogie universitaire et des multimédias) et Christophe Batier (responsable recherche et développement E-learning à l'université de Lyon 1), ces conférences seront l'occasion pour chaque enseignant de remettre en question ses pratiques et de repenser sa pédagogie.

Les ateliers du 15 après-midi, permettront à ceux qui le souhaitent de poursuivre la conférence du matin avec des tables rondes de discussion libre. Les plus curieux pourront manipuler certains logiciels de médiatisation, ou découvrir les médias sociaux pour l'enseignement. Christophe Batier proposera un atelier autour de l'exploitation des BLOG et des podcasts en classe.

Ouvertes à tous les enseignants de l'IUT et de l'UPPA, quels que soient leurs statuts, ces deux premières journées IUTice 2011, espèrent être les premières d'une longue série.

Afin de faciliter l'organisation et la logistique, il est **indispensable** de s'inscrire pour assister à ces deux journées.

**Date limite d'inscription**, le 07 Juin 2011. Inscriptions via le [formulaire disponible en ligne](#)

**Informations** : 05-59-57-43-07 ou 05-59-57-43-53

[Retour à la lettre](#)



## UNIVERSITÉ DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR

### Bayonne/Pau - IAE : la santé au coeur des débats lors d'un séminaire du CREG, le Centre de recherche et d'études en gestion de l'UPPA

La séance du 19 mai dernier a porté sur les problématiques actuelles en management de la santé. Dirigées par M. Gautier, directeur du centre hospitalier de Pau et professeur associé à l'UPPA, les présentations ont été axées sur les questionnements suscités par l'évolution et les réformes du secteur hospitalier. En guise de réflexion introductive, M. Gautier a présenté un exposé de synthèse portant le titre : « L'hôpital entre concurrence et coopération : le paradoxe français ».



Cette présentation a eu pour objectif de présenter les principaux enjeux des organisations hospitalières, en abordant plus particulièrement le thème de la réforme de la tarification, de l'organisation interne de l'hôpital et celui des coopérations.

La volonté des pouvoirs publics d'endiguer la croissance des dépenses de santé a donné naissance, en 2005, à un mode de financement des établissements, non plus basé sur une enveloppe globale, reconduite chaque année, mais sur une tarification à l'activité (T2A). Cette réforme a voulu mettre en place un cadre unique de facturation des activités hospitalières publiques et privées, basé sur la nature et le volume des activités. Les établissements se voient ainsi financés à la hauteur du volume des soins apportés. La T2A est un point important de la « nouvelle gouvernance hospitalière », mise en place par les ordonnances de mai et septembre 2005. Dorénavant, ce sont les recettes issues des activités hospitalières qui déterminent les dépenses et non plus l'inverse.

Ce modèle, de type entrepreneurial, modifie très largement la logique du financement de ces organisations. De ce fait, des questions associées à toute entreprise de type commercial peuvent se poser. En effet, une contrainte très forte des établissements de soins est bien l'équilibre financier. Il est très important qu'un hôpital ne fasse pas apparaître un déficit financier. Quelles sont alors les marges de manœuvre que peut avoir un établissement de service public, par rapport à un établissement du secteur privé ? A cela s'ajoute la question de la convergence des tarifs de remboursement entre le secteur public et privé. Jusqu'à aujourd'hui, il existe une différence dans le financement des actes selon les secteurs concernés. Le secteur public reçoit plus que le secteur privé pour un acte donné, car les coûts supportés par ce secteur, du fait qu'il doit remplir une mission de service public, sont plus lourds (les soins doivent être offerts de manière continue et pour tous les patients). La contrainte des urgences par exemple, ou la disponibilité de blocs opératoires, impérative en cas d'accident grave et par nature imprévu, coûtent chers mais sont, de fait indispensables dans une logique de service public. Or, un sujet largement débattu actuellement, est bien celui de la convergence entre les tarifs publics et les tarifs privés. Quelle est alors la limite de cette politique de convergence, dès lors que l'on tient compte de ces fortes contraintes attachées au service public ?

Les questions relatives à la répartition des soins sur le territoire et à la nouvelle gouvernance de l'hôpital ont également été introduites à la réflexion.

Un second exposé portant sur l'intérêt particulier que représente le secteur de la santé pour le chercheur en gestion est alors proposé par Isabelle Franchisteguy-Couloume (maitre de conférences en sciences de gestion à l'UPPA). Des questionnements autour de l'hôpital perçu comme une entreprise productrice de soins (quels points communs, quelles différences par rapport à une approche industrielle), autour aussi du manager au sein de l'hôpital (au travers des différents rôles des médecins, cadres soignants, directeurs) ont alors été présentés. Sandrine Cueille-Renucci (maitre de conférences en sciences de gestion à l'UPPA) a poursuivi en montrant l'intérêt d'une réflexion qui peut être portée sur le développement des pôles à l'hôpital et plus largement sur le développement de nouveaux modes d'organisation. Enfin Emmanuelle Cargnello-Charles (directrice de recherche en sciences de gestion à l'UPPA) a conclu sur des questionnements possibles en contrôle de gestion portant sur la perception de la performance par les acteurs mais aussi sur les outils de gestion développés dans les établissements de soins.

L'ensemble de ces présentations montre l'étendue possible du champ des réflexions associées au secteur de la santé par les chercheurs du CREG. En témoigne la vivacité du débat qui a suivi, et la diversité des questions posées par les participants. Il est à souligner aussi les ponts possibles entre ce secteur particulier et celui des collectivités territoriales et universitaires, autres objets de recherche particulièrement étudiés par les chercheurs du CREG.

[Retour à la lettre](#)